

# INFORME MENSUAL DE SERVICIOS PROFESIONALES PRESTADOS AL CONSEJO NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS

NOMBRE COMPLETO	Alfredo Antonio Privado Medrano
MES QUE INFORMA	DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
NUMERO DE CONTRATO	446-029-2025
SERVICIO DE CONTRATO	SERVICIOS PROFESIONALES
UNIDAD ADMINISTRATIVA	Secretaría Ejecutiva

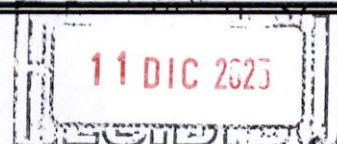
## OBJETO DEL CONTRATO

- a) Asesorar a las autoridades del CONAP en el proceso de modernización institucional, orientado principalmente a la formulación e implementación del Plan Estratégico Institucional, Formulación e Implementación del Modelo de Gestión Institucional basado en Macroprocesos y procesos sustantivos para resultados, elaboración del Reglamento Orgánico Interno -ROI- y reestructuración del Fondo Nacional para la Conservación de la Naturaleza.

## TÉRMINOS DE REFERENCIA

- a) Asesorar a la Secretaría Ejecutiva en temas de desarrollo institucional y planificación estratégica;
- b) Asesorar a la Unidad de Planificación en el desarrollo de sus funciones sustantivas;
- c) Asesorar al equipo multidisciplinario de la Unidad de Planificación en la formulación del Plan Estratégico Institucional, Reglamento Orgánico Interno, Modelo de Gestión por Procesos Sustantivos y Reglamento Operativo del FONACON;
- d) Realizar otras actividades que se le requieran para el cumplimiento del objetivo de la contratación.

DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS  
-CON-



HORA: 12:22 FECHA: 11/12/25



## ACTIVIDADES REALIZADAS

- a) Asesoré a la Secretaría Ejecutiva en la finalización del Reglamento Orgánico Interno –ROI–, participando en las reuniones técnicas destinadas a revisar, ajustar y consolidar las observaciones institucionales. Durante este mes, acompañé el cierre del expediente normativo, garantizando coherencia entre la estructura organizacional, las funciones propuestas y el modelo de rectoría institucional, dejando lista la versión final para su aprobación formal y remisión a las instancias externas correspondientes.
- b) Apoyé a la Unidad de Planificación en el desarrollo de los componentes estratégicos del Plan Estratégico Institucional –PEI–, avanzando en la formulación del diseño de valores, el planteamiento del problema estratégico y el análisis FODA. Este acompañamiento permitió articular adecuadamente el diagnóstico institucional con los elementos programáticos preliminares, asegurando que el PEI mantenga consistencia metodológica y sirva como base para la redacción de estrategias y resultados esperados.
- c) Asesoré al equipo técnico en la consolidación del Modelo de Gestión por Procesos, brindando lineamientos para la identificación y articulación de macroprocesos y procesos sustantivos conforme a la nueva estructura definida en el ROI. En este marco, se orientó también el apoyo al proceso de simplificación de trámites institucionales, contribuyendo a mejorar flujos administrativos, optimizar tiempos de respuesta y fortalecer la eficiencia operativa del CONAP.
- d) Apoyé en el fortalecimiento técnico del Reglamento Operativo del Fondo Nacional para la Conservación de la Naturaleza –FONACON–, integrando criterios conceptuales, metodológicos y de gobernanza necesarios para consolidar una propuesta normativamente sólida derivado de los datos obtenidos en las visitas realizadas a las diferentes instituciones clave. Este apoyo incluyó la revisión de insumos, el análisis comparado con buenas prácticas de fondos ambientales y la preparación de observaciones institucionales para su presentación y validación ante las autoridades correspondiente.

F.

**Alfredo Antonio Privado Medrano**  
Servicios profesionales

Vo.Bo.

MSC. Igor De la Roca Cárdenas  
Secretario Ejecutivo  
Consejo Nacional de Áreas Protegidas  
-CONAP-

